

Was einen erfolgreichen Unternehmer auszeichnet

## Kann man Erfolg lernen?

Gibt es sie, die geheime Formel, nach der Frau oder man im Leben Erfolg hat? Oder anders herum gefragt: Warum sind einige Menschen notorisch erfolgreich, während andere um das eigene wirtschaftliche Überleben kämpfen? Und das trotz gleicher oder nahezu gleicher Rahmenbedingungen? Wie ist es in der Landwirtschaft?

Die Landwirtschaft in Deutschland ist fest eingebettet in einen Rahmen. Landwirte befinden sich – rein theoretisch – im Wettbewerb mit ihren Berufskollegen, der Markt ist jedoch polypolistisch strukturiert. Das heißt, das Angebot eines einzelnen Landwirtes hat quasi keinen messbaren Einfluss auf Preis und Angebotsmenge, der Wettbewerb ist weitestgehend ausgesetzt. Nur örtlich, um den Faktor Boden konkurrieren Landwirte untereinander. Die rahmenpolitischen und marktwirtschaftlichen Ausgangsbedingungen sind somit für alle Landwirte gleich, die persönlichen Ausgangsbedingungen, also wie groß der eigene Betrieb ist, wie viele Kredite auf diesem lasten, die Standortbedingungen, aber auch die persönlichen Eigenschaften unterscheiden sich natürlich von Frau zu Frau, von Mann zu Mann.

Nun ließe sich einwenden, dass die Ausgangsbedingungen, also Standort, Bodenpunkte, Größe des landwirtschaftlichen Betriebes wesentliche Grundsteine für den zukünftigen unternehmerischen Erfolg sind. Zweifel sind aber an dieser These angebracht. Viele erfolgreiche Unternehmer haben ihren Betrieb nach Übernahme von den Eltern trotz schlechter bis sehr schlechter Ausgangslage in ein florierendes Unternehmen verwandelt. Auf der anderen Seite ist so manch großer Betrieb im Zeitablauf geschrumpft, Landverkäufe waren das Mittel der Wahl, um das eigene Überleben zu sichern.

### Eigenschaften erfolgreicher Unternehmer

Im Folgenden werden einige Eigenschaften aufgeführt, die die Wissenschaft herausgefiltert hat, um erfolgreich im Wettbewerb zu agieren.



Der Erfolg eines Betriebes steht und fällt mit dem Management. Manche Unternehmertypen sind Naturtalente, andere müssen sich den Erfolg hart erarbeiten. Die eigenen Unternehmereigenschaften, die für Erfolg stehen können, lassen sich trainieren – dass dies nicht leicht ist, versteht sich von selbst. Foto: Landpixel

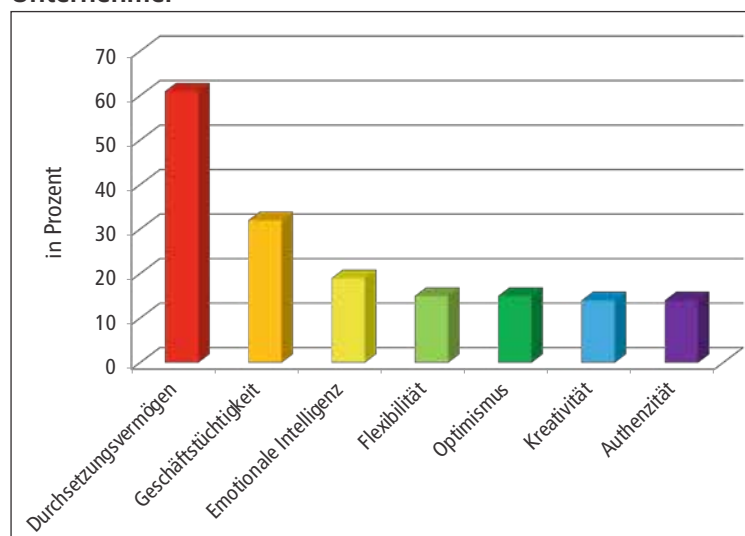
#### ● Leidenschaft für die Sache zeigen

Leidenschaft, Passion, für eine Sache brennen, mit ganzem Herzen bei der Sache sein, sich mit der Fir-

ma, dem Betrieb identifizieren: Es gibt viele Begriffe für diesen Punkt. Leidenschaft bedeutet quasi, sein Hobby zum Beruf zu machen, bedeutet damit aber auch im Regel-

fall, sehr positiv, mit viel Freude an die Arbeit zu gehen und viel zu arbeiten, weil Arbeit nicht die einzige Lebensfreude darstellt, aber zumindest einen sehr wichtigen Beitrag zur persönlichen Zufriedenheit liefert.

#### Abbildung: Wesentliche Eigenschaften erfolgreicher Unternehmer



Quelle: Volksbank Österreich

#### ● Geschäftstüchtigkeit und Geschäftssinn

Geschäftstüchtigkeit wird häufig als zweitwichtigstes Kriterium genannt. Eine erfolgreiche Unternehmerpersönlichkeit kennt ihre Zahlen, und zwar die wesentlichen, ohne in die Bücher zu schauen oder seinen Steuerberater anzufragen. Das Zahlenverständnis gilt für produktionstechnische Kennzahlen ebenso wie für betriebswirtschaftliche Zahlen und Zusammenhänge.

#### ● Optimismus als wesentliche Unternehmereigenschaft

Sicher, agrarpolitische Reformen, eine ständig aufwendigere Dokumentationspflicht, Verschärfungen im Baurecht: Diese Liste der Unwägbarkeiten und – aus Sicht

vieler Betroffener – Unfreundlichkeiten ließe sich noch länger fortführen. Menschlich verständlich ist, sich darüber zu beschweren und zu schimpfen. Für den Körper und den Geist ist das auch das Richtige, nur nicht fortwährend, sondern abends beim ersten Bier am Stammtisch. Einmal! Aber dann sollte der Schalter umgelegt werden. Die Rahmenbedingungen einfach zu akzeptieren und positiv in die Zukunft zu schauen, sollte das Motto sein.

● **Risikobereitschaft – bewusst agieren**

Erfolgreiche Unternehmer und Unternehmerinnen gehen bewusst Risiken ein. Sie analysieren, sie kalkulieren, sie wägen ab, und sie ergreifen eher die Chancen und akzeptieren die damit verbundenen Risiken. Heißt auch, Entscheidungen zu treffen, nicht vorschnell, aber sie auch nicht auf die lange Bank zu schieben. Allerdings sollte man nicht ausschließlich zahlenläufig sein. In einem Excel-Tabelleblatt lassen sich diese leicht und beliebig verändern, sogar so lange, bis das gewünschte Ergebnis dabei herauspringt. Der Bauch sollte somit bei wesentlichen Entscheidungen mitgenommen werden.

● **Kreativität – geht nicht, gibt's nicht**

Was nicht geht, das wird getragen, oder wo ein Wille, da ist auch ein Weg. Dabei geht der erfolgreiche Unternehmer auch mal einen Umweg, um ans Ziel zu kommen. Initiative und geistige Unabhängigkeit sind für Unternehmer wichtiger als das Befolgen von Befehlen, das bedingungslose Akzeptieren von Vorgaben/(Preis-)Vorschlägen und einer Huldigung anderer Mei-

nungen. Lässt sich das Unternehmen nicht oder nur umständlich in die eine Richtung erweitern, wird entweder ein anderer Weg gefunden oder ein neues Geschäftsfeld eröffnet.

● **Durchsetzungsvermögen zum Erfolg**

Durchsetzungsvermögen, eine gewisse Härte gegenüber sich selbst, aber auch gegenüber anderen zeichnen erfolgreiche Unternehmerpersönlichkeiten aus. Härte soll nicht heißen, mit rabiaten Methoden zu arbeiten. Aber der Wille zu gewinnen, sich dem Wettbewerb zu stellen und erfolgreich zu sein, bedeutet auch, mal mit harten Bandagen zu spielen, einzustecken und aufzustehen, wenn man fällt.

**Sind persönliche Eigenschaften zementiert?**

Nun mag der eine oder andere Leser denken, das sei ja alles richtig, was bisher geschrieben wurde, aber mit den aufgezählten Eigenschaften könne er persönlich nicht dienen, da diese in seiner Genetik nicht oder nicht so stark festgeschrieben seien oder weil das Elternhaus ihn oder sie nicht so erzogen oder gefördert habe, wie es notwendig gewesen wäre. Hier ließe sich darauf antworten: „Man kann nie vorsichtig genug sein in der Auswahl seines Elternhauses.“ Oder aber, wer sich als Opfer der Umstände sieht, der wird sich sicher nicht zu einer erfolgreichen Unternehmerpersönlichkeit entwickeln.

Keine Frage, einige Menschen haben möglicherweise von Natur aus (Genetik) eine stärkere Ausprägung der soeben aufgezählten Eigenschaften, auch haben einige Menschen eher eine Erziehung er-

fahren, die sie zu einer Unternehmerpersönlichkeit heranreifen ließe. Aber! Ein jeder Mensch hat die Möglichkeit zu üben, zu lernen, sich weiterzuentwickeln und damit an den genannten Eigenschaften zu arbeiten. Man kann es mit den körperlichen Fähigkeiten vergleichen: Wenn man zum ersten Mal 5.000 m am Stück laufen soll, dann wird dieser Lauf, zumindest wenn man untrainiert ist, schwerfallen. Wer aber beständig übt und regelmäßig trainiert, wird zwar vermutlich nicht Weltmeister werden, aber von Tag zu Tag besser. Der Lauf fällt leichter und man wird schneller. Es ist ein weitverbreiteter Irrglaube zu meinen, dass sich nur der Körper trainieren lasse und nicht der Geist. Aber genauso, wie das Training auf dem Sportplatz anstrengend ist, so ist es auch anstrengend und zuweilen mühsam, an seinen Eigenschaften zu arbeiten.

**Wie stellen sich Trainingserfolge ein?**

Langsam! Es ist und wird ein mühsames Unterfangen sein, an seinen Eigenschaften zu arbeiten und sich in die gewünschte Richtung zu verändern. Es wird Rückschläge geben, aber auch Erfolgserlebnisse. Praktischerweise sollte man sich Ziele setzen. Kleine Ziele, Zwischenziele, sodass man eine Chance hat, diese zu erreichen. Diese sollten nachvollziehbar sein, sie sollten in irgendeiner Form objektiv messbar sein. Es mag helfen, die Erfolgserlebnisse zu dokumentieren, damit man selbst einen Nachweis hat, dass man es kann für Zeiten, in denen sich der Trainingserfolg nicht wie gewünscht einstellt. Hilfreich ist auf jeden Fall,

sich ein Feedback von vertrauten und vertrauensvollen Personen zu holen. Aber jeder sollte auch Trockenübungen durchführen. Wenn Verhandlungen – Eigenschaft Durchsetzungsvermögen – anstehen, sollte man solche vorher proben, wohl wissend, dass das reale Gespräch immer von der Probe abweicht.

Dr. Klaus Drescher  
Daniela Rixen  
Landwirtschaftskammer  
Tel.: 0 43 31-94 53-110  
drixen@lksh.de

**FAZIT**

Gibt es Menschen, die als erfolgreiche Unternehmer geboren wurden? Wohl kaum! Ist es nicht eher so, dass sich Unternehmerinnen und Unternehmer im Laufe von Jahren zu erfolgreichen Unternehmern und Unternehmerinnen entwickeln? Somit sind persönlichkeitsbedingte Eigenschaften genauso trainierbar wie körperliche Merkmale. Erfolgreiche Unternehmerpersönlichkeiten zeichnen sich unter anderem durch die oben aufgeführte Eigenschaften aus. Der Regisseur Anton Weber hat es auf den Punkt gebracht: „Die einzige Person, die dem eigenen Erfolg im Weg steht, ist die, welche wir im Spiegel sehen.“ Die Landwirtschaftskammer bietet vielfältige Beratungen für Unternehmerinnen und Unternehmer und ihre Familien an. Eine Erfolgsgarantie kann sie aber nicht liefern. Mehr dazu unter [lksh.de/StichwortBeratung](http://lksh.de/StichwortBeratung).



Pflanzenschutzmittel vorsichtig verwenden. Vor Verwendung stets Etikett und Produktinformationen lesen. Warnhinweise und -symbole beachten.



**Zuverlässiger Ährenschutz**

- // **Sichert die Kornqualität**
- // **Exzellenter Schutz gegen Fusarium und Rost**
- // **Ausgezeichnete Formulierung**
- // **Sehr gute Pflanzenverträglichkeit**



Kostenloses AgrarTelefon:  
**0 800-220 220 9**  
[www.agrar.bayer.de](http://www.agrar.bayer.de)